



El Salvador

# MEMORIA DE LABORES 2018



**Fe y Alegría**

Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social

Una obra de la compañía de Jesús

# CONTENIDO

6

Presentación  
Institucional

7

Educación  
Transformadora

12

Objetivos  
Estratégicos

15

49 años con  
Fe y Alegría

14

Unidad de  
Educación Integral

28

Unidad de  
Educación No Formal

40

Incidencia  
Pública

44

Planificación y  
Movilización de Recursos

50

¡Moviendo  
Corazones!

53

Administración y  
Balance Financiero

59

Apoya a  
Fe y Alegría





## Misión

Fe y Alegría El Salvador es una obra de la Compañía de Jesús que forma parte de un movimiento internacional de educación popular integral y promoción social sin fines de lucro, conformada por un equipo humano calificado, comprometido y respetuoso de los derechos humanos. Trabajamos en favor de niñas, niños, jóvenes y personas adultas pertenecientes a sectores desfavorecidos, vulnerables y excluidos de la sociedad, para que desarrollen competencias para la vida, la participación activa y la transformación social a través de servicios educativos de calidad en diferentes modalidades.

## Visión

Una nueva sociedad, inspirada en la fe cristiana, respetuosa de los derechos humanos y la diversidad, justa, equitativa y fraterna, donde las personas puedan educarse con espíritu de servicio, conciencia crítica y vivencia de valores, para comprometerse con su propio desarrollo y la transformación social.

## Valores institucionales

**AMOR:** Es vivir el amor, específicamente con los más necesitados. Se perfila hoy como una necesidad y como un llamado a buscar plenamente la misión evangelizadora. Redescubrir la caridad es una expresión de amor que busca el bien integral de la persona. Como valor institucional, implica servir a nuestra comunidad educativa con entusiasmo y entrega.

**JUSTICIA:** Es la defensa y ejercicio responsable de los derechos y deberes individuales colectivos, como el libre acceso a la educación con igualdad de recursos y oportunidades como una opción ética y política, teniendo en cuenta los principios cristianos en que se fundamenta la institución.

**SOLIDARIDAD:** Es estar siempre en la búsqueda de la solución de los problemas de manera comunitaria, compartiendo responsablemente las decisiones y la conducción institucional.

**COMPROMISO:** Es optar por los más desfavorecidos de nuestra sociedad, acompañándoles en la búsqueda continua de oportunidades que les ayuden a superar sus limitaciones a través de una formación y educación integral de calidad.

# Presentación

Estimadas amigas y estimados amigos: con gran satisfacción, como Fe y Alegría El Salvador tenemos el agrado de presentarles nuestra Memoria de labores 2018.

En este documento pretendemos resumir de forma muy sucinta los principales hechos institucionales de 2018; por una parte, con logros anuales, pero también con datos referidos a nuestro crecimiento y aporte a la educación popular de calidad para la población más necesitada.

Durante 49 años de trabajo hemos aportado a la educación pública nacional, y aprendido cada día de nuestros retos y avances. Como Fe y Alegría El Salvador, seguimos mirando hacia adelante, con planificaciones estratégicas que nos permitan orientar nuestros esfuerzos de la forma más adecuada a la realidad.

2018 fue un año de retos y desafíos, de cara a reforzar el camino a seguir luego de 49 años de trayectoria institucional. También significó un año de desarrollo y consolidación de procesos institucionales que fortalecieron la mejora de la calidad de la educación en los centros educativos y formativos de nuestra gran comunidad. Nos preparamos ahora para celebrar el júbilo de nuestro 50 aniversario en 2019.

Como avance importante, logramos fortalecer el proceso de la redefinición del rumbo institucional del próximo período, con miras a realizar un relanzamiento institucional para 2019-2020, con nuevo plan estratégico, estructura organizativa y propuesta educativa.

Los proyectos gestionados durante nuestros 49 años de trayectoria hacen mucho énfasis en el desarrollo humano y social, siendo la educación el motor fundamental. Pese a la crisis mundial, que obliga a fuentes de cooperación internacional a recortar presupuestos, Fe y Alegría El Salvador realizó en 2018 grandes esfuerzos por mantener vigente toda su oferta educativa, sin disminuir la calidad de la misma.

Por ello hacemos un merecido reconocimiento al trabajo realizado por la Junta Directiva, coordinaciones, docentes y todo el personal que forma parte de Fe y Alegría, por sus valiosos aportes, experiencias y, sobre todo, por su profesionalismo. Asimismo, externamos un agradecimiento a todas las instituciones amigas de Fe y Alegría que han creído en nuestra labor y que continúan sumando esfuerzos para hacer de la educación un camino de esperanza.

**P. Andreu Oliva, SJ**  
Presidente de Fe y Alegría

**Saúl León**  
Director General de Fe y Alegría



*Educación  
Transformadora!*

# Nuestra historia

Fe y Alegría es un Movimiento de educación Integral y de promoción social, cuya acción se dirige a sectores empobrecidos y excluidos para potenciar su desarrollo personal y participación social. La asociación es de inspiración cristiana de utilidad pública y sin fines de lucro, la cual trabaja en áreas de educación formal y no formal.

Movida por el entusiasmo y el compromiso, Fe y Alegría nace en Venezuela en 1955, como una respuesta ante la necesidad de unir esfuerzos para la creación de servicios educativos de calidad, dirigidos a las zonas más desprotegidas de los barrios pobres de Venezuela. Su fundador fue el sacerdote Jesuita José María Vélaz, quien se rodeó de colaboradores, como los esposos Abraham Reyes y Patricia García de Reyes quienes cedieron su humilde vivienda para que naciera la primera escuela de Fe y Alegría, despertando múltiples generosidades que han logrado impulsar esta gran obra que hoy en día traspasa muchas fronteras y se encuentra presente en Latinoamérica, África y España.

## Federación Internacional

La Federación Internacional de Fe y Alegría apoya la construcción colectiva y la revisión permanente de la propuesta de educación popular y promoción social del movimiento. Además, promueve y gestiona programas, proyectos y acciones de cooperación entre los países miembros.



FE Y ALEGRÍA EN EL MUNDO



VENEZUELA (1955) ECUADOR (1964) PANAMÁ (1965) PERÚ (1966) BOLIVIA (1966)
EL SALVADOR (1969) COLOMBIA (1971) NICARAGUA (1974) GUATEMALA (1974) BRASIL (1981)
ESPAÑA (1985) R. DOMINICANA (1990) PARAGUAY (1992) ARGENTINA (1995) HONDURAS (2000)
ITALIA (2001) CHILE (2005) HAÍTI (2006) CHAD, ÁFRICA (2008) URUGUAY (2009) MADAGASCAR (2014)

## Fe y Alegría Centroamérica

En 2002 se creó la Fundación Fe y Alegría en Centroamérica, con personería propia y sede en Panamá, con el objetivo de administrar los bienes que se pongan a su disposición para promover una educación integral en todas sus instituciones asociadas.

Como parte de las acciones planificadas en la Fundación Fe y Alegría en Centroamérica, se están enfocando esfuerzos en el fortalecimiento de dos grandes ejes de trabajo: sostenibilidad, que incluye los componentes de acción pública, comunicación y gestión de recursos, administración, planificación de proyectos, y mejora de la calidad educativa, que incluye educación formal, educación técnica, promoción social y pastoral-valores.



# Fe y Alegría El Salvador

Muchos de los problemas sociales que existen en las comunidades más excluidas del país provienen de la falta de educación, carencia de valores en la familia y la falta de oportunidades de empleo. Ante este contexto, el 16 de octubre de 1969, el padre Joaquín López y López, s. j. (1918-1989), fundó Fe y Alegría El Salvador, como un esfuerzo para responder a las necesidades de la sociedad a través de la educación.

El padre López tenía la visión de que la educación integral y la organización eran requisitos indispensables para salir conjuntamente de la pobreza y dignificar así a las mujeres y a los hombres; es decir, estos dos componentes constituían el único camino posible para el verdadero y justo desarrollo de un pueblo.

A pesar de los recursos tan limitados, Fe y Alegría El Salvador comenzó sus actividades con tres escuelas: la primera en La Chacra, San Salvador; luego Acajutla, Sonsonate; y la tercera en San Miguel. Posteriormente se crearon cuatro talleres técnicos y una clínica en la que se ofrece asistencia gratuita a las comunidades campesinas.

Cerca de nuestro **50 Aniversario**, a celebrarse en el 2019, la gran labor de Fe y Alegría de fortalecer la educación popular integral de calidad en sectores vulnerables del país sigue vigente y ha trascendido. Hasta el 2018 se cuenta con una red de 22 centros educativos, 18 escuelas, públicas, cuatro centros de formación profesional y un centro de educación para todos, beneficiando a más de **25,000 niños, niñas, jóvenes y adultos** a través de programas sociales y educativos que permiten el desarrollo integral de las comunidades que atendemos.

Para el año 2019 se contará con el 5° centro de formación profesional, ubicado en el departamento de San Miguel, lo que permitirá ayudar y atender a **más población**, ofreciendo nuestros servicios de educación técnica de calidad.



## Zona Occidental

### Educación Formal

Complejo Educativo Fe y Alegría Sán Nicolás, Santa Ana  
Complejo Educativo Fe y Alegría La Merced, Santa Ana  
Complejo Educativo Fe y Alegría San Luis La Planta, Santa Ana

Complejo Educativo Fe y Alegría Los Laureles, Acajutla  
Centro Escolar El Sincuyo, Tacuba  
Centro Escolar El Rodeo I, Tacuba  
Centro Escolar El Rodeo II, Tacuba  
Complejo Educativo El Júcaro, Tacuba  
Centro Escolar La Palmeras, Tacuba  
Centro Escolar Adela Calderón, Tacuba  
Centro Escolar San Rafael, Tacuba  
Centro Escolar Cantón La Pandeadura, Tacuba  
Centro Escolar La Joya, Tacuba  
Centro Escolar Ashuquema.

### Educación No Formal

Centro de Formación Profesional, Santa Ana

## Zona Central

### Educación Formal

Complejo Educativo Católico Fe y Alegría La Chacra  
Complejo Educativo Católico Fe y Alegría San José, Plan del Pino  
Complejo Educativo Católico Fe y Alegría San José Las Flores, Tonacatepeque

### Educación No Formal

Centro de Educación para todos, Zacamil  
Centro de Educación Profesional Soyapango

## Zona Oriental

### Educación Formal

Centro Educativo Fe y Alegría San Miguel

### Educación No Formal

Centro de Formación Profesional Usulután

# Organigrama



## Junta Directiva 2018

P. Andreu Oliva de La Esperanza, SJ	<b>Presidente</b>
P. Manuel Antonio Cubías, SJ	<b>Vicepresidente</b>
José Alfonso Laínez Martínez	<b>Tesorero</b>
Blanca Zulema Lara Quintanilla	<b>Secretaría General</b>
María Teresa Cruz Bustamante	<b>Vocal</b>
Gerardo Alfredo Morales	<b>Vocal</b>
Dr. Héctor Jesús Samour Canán	<b>Vocal</b>
Hno. Fabián Zarraba Iturrarán	<b>Vocal</b>
P. Fidel Sancho Bratos, SJ	<b>Vocal</b>

# Objetivos estratégicos

El énfasis del trabajo de Fe y Alegría El Salvador en estos años ha sido principalmente el impulso a una propuesta educativa que rescate los principios de la educación popular como una estrategia central que nos impulse a trabajar bajo las siguientes líneas de acción:

## 1

### EDUCACIÓN DE CALIDAD

En Fe y Alegría promovemos el derecho a una educación de calidad inclusiva que favorezca a todos y todas y respete la diversidad, según los principios de la educación popular en nuestros centros escolares como referentes educativos.

## 2

### SOSTENIBILIDAD SOCIAL Y FINANCIERA

Trabajamos por garantizar la sostenibilidad social y financiera de la institución a través de la gestión participativa, dinámica y transparente que desarrolle el talento humano y la movilización de recursos.

## 3

### CIUDADANÍA Y CULTURA DE PAZ

A través de todo nuestro quehacer laboral, promovemos como eje fundamental las acciones sociocomunitarias y educativas que fomenten la cultura de paz.



¡49 años con  
Fe y Alegría!

# Unidad de Educación Integral

La Unidad de Educación Integral de Fe y Alegría El Salvador es la instancia de apoyo técnico psicopedagógico que atiende a los veintidós centros educativos que forman parte de la red. Específicamente, apoya en la gestión directiva, el acompañamiento para la mejora del desarrollo de la calidad educativa, los procesos de aprendizaje, la construcción ciudadana a través de una cultura de paz, la pastoral y la interrelación escuela-comunidad.

## FORMACIÓN DOCENTE

Es el impulso a procesos de seguimiento y acompañamiento en el desempeño docente. Se busca la manera de que se pueda tener herramientas y capacidades necesarias para desarrollar el proceso enseñanza-aprendizaje en los nuevos contextos.

## PRÁCTICAS RESTAURATIVAS

Con la finalidad de mejorar los ambientes escolares y promover la resolución de conflictos de manera inclusiva y mediática en las comunidades educativas, Fe y Alegría realizó diversas capacitaciones a docentes sobre prácticas restaurativas, logrando beneficiar a más de 40 educadores.

## EQUIDAD DE GÉNERO

En el marco del programa de formación docente del proyecto Educación Transformadora en América Latina, más de 100 educadores y educadoras recibieron jornadas formativas para la elaboración de material didáctico con enfoque de género, técnicas de resolución de conflictos en el aula y el uso de lenguaje inclusivo.

## CRIANZA CON TERNURA

Gracias al apoyo de Visión Mundial, más de 20 docentes participaron en talleres sobre crianza con ternura, para capacitarse en educación transformadora, técnicas de resolución de conflictos, y técnicas de estimulación temprana para niñas y niños con capacidades diferentes.



## CIUDADANÍA Y CULTURA DE PAZ

Fe y Alegría trabaja por fortalecer la organización y formación de liderazgos orientados a la disminución de la violencia, tomando en cuenta modos alternativos para resolver los conflictos en las comunidades. También busca promocionar los procesos de construcción y circulación de valores, y generación de prácticas sociales.

### TEATRO PARA LA RESTAURACIÓN

Durante 2018, Fe y Alegría impulsó procesos de mejora del ambiente estudiantil a través de la implementación de círculos de diálogo dirigidos a jóvenes de tercer ciclo y bachillerato, con la finalidad de mejorar las relaciones al interior de la familia y la comunidad educativa, y fortalecerse en valores.

## ESCUELAS DE ANIMACIÓN JUVENIL

Con muchos aprendizajes adquiridos Fe y Alegría El Salvador realizó la clausura del proceso de formación con más de 30 jóvenes líderes y lideresas pertenecientes a las Escuelas de Animación Juvenil de la red institucional de centros educativos.

Durante el 2018, las Escuelas de Animación Juvenil fueron un componente importante para Fe y Alegría, ya que se trabajó de lleno en el desarrollo del liderazgo juvenil en los centros educativos, logrando que cientos de jóvenes incidieran en sus comunidades a través de proyectos juveniles, campañas contra la violencia de género y acciones de incidencia pública.

## CAMINANDO EN FAMILIA

Es un programa que Fe y Alegría continúa ejecutando en los Centros Educativos Adela Calderón, Sincuyo, Pandadura, La Merced, Los Laureles, Tonacatepeque, Joya y El Júcaro, en los que se impartieron diferentes temáticas en las escuelas de madres y padres de familia. Este programa ha fortalecido la interrelación comunitaria, la convivencia familiar y la distribución de roles en el hogar, disminuyendo la violencia intrafamiliar y contribuyendo a la igualdad y equidad de género.



**1000** familias beneficiadas

## CONSEJO NACIONAL DE JÓVENES

Diez jóvenes líderes y lideresas de doce centros educativos de Fe y Alegría conformaron el Consejo Nacional de Jóvenes, con el objetivo de contribuir en la mejora de sus comunidades educativas a través de la aportación de ideas sobre liderazgo juvenil, campañas contra la violencia y el acoso escolar, identificación de problemáticas sociales que afectan a sus centros e importancia de la organización estudiantil en la solución de conflictos.

## ARTE Y CULTURA PARA PREVENCIÓN DE VIOLENCIA

Para dar a conocer todas las fortalezas artísticas, culturales y de valores adquiridas en los grupos teatrales, más de 100 jóvenes de diversos centros educativos de Fe y Alegría fueron partícipes de presentaciones, marchas y encuentros al frente del escenario, logrando sensibilizar a la comunidad educativa sobre la importancia del arte para propiciar una cultura de paz.



**100** Jóvenes partícipes de grupos teatrales



## CALIDAD EDUCATIVA

Desarrolla e impulsa un enfoque integral de mejora de la calidad de los procesos de educación formal en sus distintos programas, niveles y modalidades, incidiendo en los contenidos, las metodologías de planificación y el seguimiento, a fin de generar una cultura institucional de autoevaluación y mejora continua de las acciones educativas.

### JUEGOS LÚDICOS EN CENTROS EDUCATIVOS

Fe y Alegría implementó el proyecto Juegos Lúdicos para Zonas de Recreación, con el objetivo de beneficiar a las comunidades educativas del Complejo Educativo Fe y Alegría San Nicolás, Centro Escolar Rodeo I y el Centro Escolar Caserío La Joya, a través de juegos pedagógicos que permiten que los estudiantes aprendan jugando y mejore el ambiente escolar.

## COOPERACIÓN EDUCATIVA EN MÉXICO - CENTROAMÉRICA

En el 2018, han formado parte de este proyecto 12 jóvenes estudiantes de Guatemala, Honduras y El Salvador. En nuestra representación se encuentran cuatro jóvenes del Complejo Educativo Fe y Alegría La Merced y el Complejo Educativo Católico Fe y Alegría San José, quienes reciben formación educativa en el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica CONALEP, en la ciudad de Puebla, México. Bachiller, una acreditación profesional y el certificado de estudios de nivel medio superior.



**4** Jóvenes de Fe y Alegría becados en México

## TALLERES SOBRE EQUIDAD DE GÉNERO

Docentes de Fe y Alegría implementaron talleres formativos para la mejora de la calidad educativa a estudiantes de tercer ciclo y bachillerato con la finalidad de transversalizar el tema de equidad de género en los procesos de enseñanza y aprendizaje en el aula. Con estas formaciones se buscó que las y los jóvenes se conscientizaran sobre la importancia del lenguaje de género, el respeto de los derechos hacia la mujer y la inclusividad entre hombres y mujeres.



**2000** Jóvenes formados en equidad de género

## EDUCACIÓN SEXUAL Y REPRODUCTIVA

Jóvenes estudiantes del Complejo Educativo Fe y Alegría San Miguel recibieron diversas jornadas sobre salud sexual y reproductiva con la finalidad de generar conciencia sobre el uso de métodos anticonceptivos y los tipos de enfermedades que se enfrentan al tener una vida sexual activa. Esta iniciativa fue desarrollada por Fe y Alegría con el apoyo de Pro Familia, haciendo énfasis además, en los tipos de abusos sexuales que existen y cómo enfrentarse ante estas situaciones.



**250** Jóvenes formados en salud sexual y reproductiva



## MODALIDADES FLEXIBLES

Modalidades Flexibles de Educación para Personas Jóvenes y Adultas es una iniciativa del Ministerio de Educación (MINED) e implementada por Fe y Alegría, en vista de la necesidad de la población joven y adulta que no ha finalizado sus doce años de escolaridad y presenta sobreedad. Este esfuerzo se ejecuta en los departamentos de Cabañas, San Salvador y La Paz.

### GRADUACIONES DE NOVENO GRADO

Fe y Alegría realizó la clausura del año lectivo de las y los participantes de Modalidades Flexibles de Educación para Personas Jóvenes y Adultas, en las cuales se realizaron actos de graduación de estudiantes que finalizaron noveno grado.

## RENDICIÓN DE CUENTAS

Fe y Alegría realizó un evento de rendición de cuentas pública del Proyecto Modalidades Flexibles de Educación ejecutado en 2017, con el objetivo de informar a la población en qué se invirtieron los fondos asignados. Se tuvo presencia del Departamento de Transparencia del MINED y la Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.



**1059** Jóvenes graduados

## FLEXIBILIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN

Flexibilización de la Educación es una iniciativa del MINED, implementada por Fe y Alegría y financiada por USAID, con el objetivo de brindar tutorías de nivelación académica a jóvenes y adultos de San Miguel, Santa Ana y Jiquilisco.

### ACTIVIDADES MOTIVACIONALES

Con el objetivo de incentivar a las y los jóvenes que participaron en el programa Flexibilización de la Educación a conocer sobre la cultura del país, Fe y Alegría realizó jornadas educativas recreativas en el Parque Ecológico El Boquerón y en el Museo de la Revolución Salvadoreña, en Perquín, Morazán.

## GRADUACIONES 2018

Fe y Alegría realizó la graduación de noveno grado de 146 jóvenes participantes del programa Flexibilización de la Educación. Con esta iniciativa, se contribuye al retorno educativo de jóvenes con sobreedad que abandonaron sus estudios por cuestiones de seguridad o pobreza. Este programa contribuye con una de las estrategias nacionales de seguridad y educación que el Gobierno desarrolló bajo el Plan Quinquenal Nacional en 2018.



**146** Jóvenes graduados



## ESPIRITUALIDAD E IDENTIDAD

Durante 2018 se desarrollaron diversas actividades en función de vitalizar la pastoral de Fe y Alegría, construyendo un equipo cada vez más centrado con el proyecto de las obras ignacianas y la identidad institucional de Fe y Alegría.

### ENCUENTRO INTERNACIONAL: CULTURA DE PAZ DESDE EL EVANGELIO

Las y los referentes de la pastoral de Fe y Alegría El Salvador participaron en el Encuentro Internacional "Cultura de Paz desde el Evangelio", desarrollado por la Federación Internacional de Fe y Alegría en Bogotá, Colombia, con el objetivo de vivir una experiencia fundamentada en la propuesta metodológica de FormAcción para la Convivencia Pacífica desde el Evangelio.

### ENCUENTRO DE JUVENTUDES PARTICIPAZ 2018

Fe y Alegría El Salvador participó en el Encuentro de Juventudes "Participaz" 2018, que se desarrolló en Guatemala como parte del Congreso Centroamericano. En este encuentro se reunieron más de 250 jóvenes y educadores regionales, con el fin de impulsar el liderazgo de las Juventudes de Fe y Alegría.

### RECONOCIMIENTO PADRE JOAQUÍN LÓPEZ Y LÓPEZ

Una vez más, Fe y Alegría se vistió de júbilo al realizar la entrega del Reconocimiento Padre Joaquín López y López, denominado en 2018 "Iluminando vidas, transformando realidades", donde fueron galardonadas todas aquellas personas que han apoyado el trabajo de Fe y Alegría, dando un importante aporte a la transformación de la sociedad a través de su compromiso en favor de la educación.

### TALLER INTERNACIONAL DE JUVENTUDES DE FE Y ALEGRÍA

Fe y Alegría El Salvador participó en el Taller Internacional de Juventudes "Somos caminantes construyendo paz", desarrollado en Nicaragua, donde jóvenes líderes, docentes acompañantes y promotores técnicos, desde la propuesta metodológica Federativa de Formación para la Participación, buscaron fortalecer la apuesta de Fe y Alegría en las juventudes como sujetos de derechos, con el compromiso por la transformación de sus realidades.

### CONMEMORACIÓN DEL MARTIRIO DEL PADRE RUTILIO GRANDE

Fe y Alegría El Salvador conmemoró el martirio del padre Rutilio Grande. En 2018 se participó en las actividades ecuménicas realizadas en la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA), donde se recordó el legado que el padre Rutilio dejó a El Salvador. El padre Rutilio Grande cumplió 41 años de su martirio, protagonizado por la fatídica Guardia Nacional el 12 de marzo de 1977 en El Paisnal, San Salvador, por ser la voz de todos aquellos a quienes sus derechos estaban siendo atropellados.

### XXIX CONMEMORACIÓN DE LOS MÁRTIRES DE LA UCA

Como parte de la conmemoración del XXIX aniversario de los mártires de la UCA, Fe y Alegría participó en las actividades litúrgicas y culturales que exaltaron la memoria del padre Joaquín López y López, s. j., como fundador de Fe y Alegría El Salvador y mártir de la UCA. El padre Lolo, como era llamado de cariño, junto con sus hermanos jesuitas y dos trabajadoras fueron asesinados el 16 de noviembre de 1986 a manos de la injusticia social imperante en el país. A 29 años de su martirio, su legado sigue presente en la gran familia de Fe y Alegría.





## FE Y ALEGRÍA EL SALVADOR INICIA EL JÚBILO DE SU 50 ANIVERSARIO

Transformando la vida de la población más necesitada, Fe y Alegría El Salvador cumplió 49 años en 2018 y los celebró con el inicio del jubileo hacia sus 50 años de historia. Y se comprometió a seguir trabajando por la construcción de un mundo mejor, en el que con mucho esfuerzo, pasión y dedicación se continúen transformando las vidas de miles de niñas, niños, jóvenes y adolescentes a través de la educación.



**49** Aniversario Fe y Alegría El Salvador

## RETIRO ESPIRITUAL DE OFICINA CENTRAL

Fe y Alegría realizó un retiro con el personal de la oficina central, con el objetivo de brindar un espacio de encuentro espiritual personal, de reconciliación consigo mismo, para reflexionar sobre la realidad social y la transformación social por la que Fe y Alegría debe trabajar.

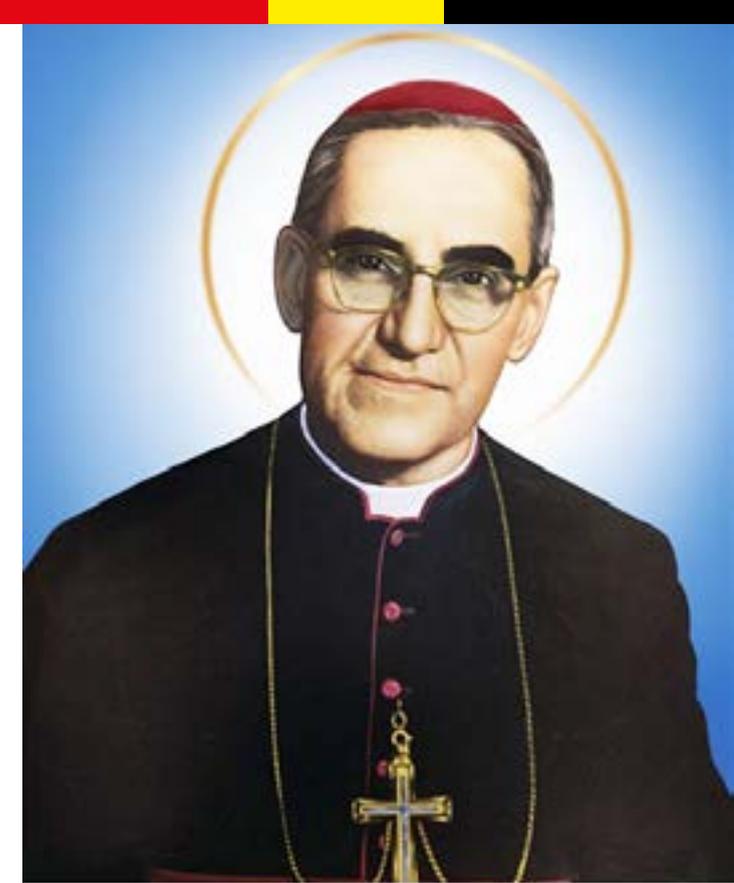
## ÓSCAR ARNULFO ROMERO, SAN ROMERO DE AMÉRICA

El 24 de marzo de 1980, desde el altar de la capilla del Hospitalito de la Divina Providencia, monseñor Óscar Arnulfo Romero entregó su vida a Dios por su pueblo. Una bala le perforó el corazón, ese corazón desbordante en amor, abrasado por la fuerza del Espíritu y atravesado por las injusticias y la abominación del pecado que se cometía contra los más pobres e indefensos de El Salvador.

¡No matarás! El mandamiento de la ley de Dios fue violado incesantemente por los grupos armados que iniciaron una dura y dolorosa persecución contra la Iglesia salvadoreña: la sangre de nuestros mártires, hombres y mujeres, es testimonio de su entrega gratuita al Señor y a su pueblo pobre y creyente.

Romero dijo que, como cristiano, no creía en la muerte sin resurrección; y que, si lo mataban, resucitaría en el pueblo salvadoreño. ¡Vaya misión y legado que nos ha dejado el gran santo del siglo XX! San Romero es muestra privilegiada del amor al prójimo al extremo, de no callar frente a las injusticias terrenas y de denunciar al poder opresor y salvaje que se regocija con que los pobres sean cada día más pobres, a expensas de su vida y su dignidad humana.

Fe y Alegría y los corazones del mundo que siguen la fe católica y la obra de Romero celebraron, el 14 de octubre de 2018, la canonización de monseñor Óscar Arnulfo Romero, San Romero de América. El Salvador se siente orgulloso de tener un santo, mártir de América, ejemplo de cómo debe ser la Iglesia de Cristo, un santo que tras su martirio resucitó en el pueblo salvadoreño. San Romero es un ejemplo, un guía, un profeta y un mártir. Es el santo del amor y la unidad.



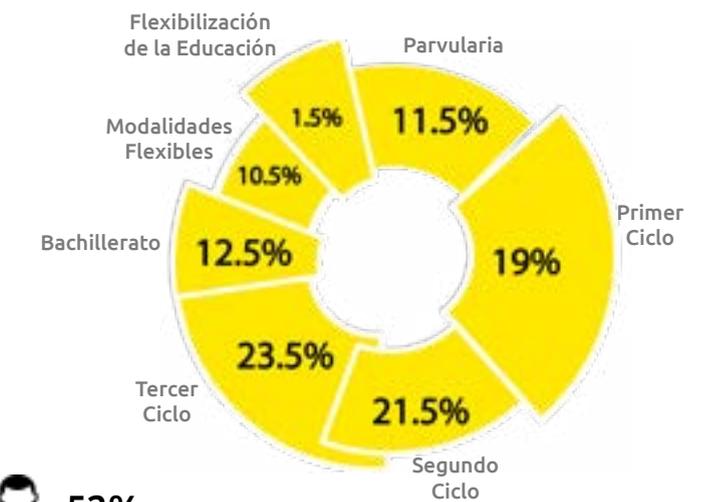
*“Este es el pensamiento fundamental de mi predicación: nada me importa tanto como la vida humana”*

SAN ÓSCAR ARNULFO ROMERO  
OBISPO Y MÁRTIR

# Participantes de Educación Formal

CENTROS EDUCATIVOS DE FE Y ALEGRÍA EL SALVADOR 2018							MODALIDADES FLEXIBLES			FLEXIBILIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN		POBLACIÓN TOTAL ATENDIDA
Población	Parvularia	Primer Ciclo	Segundo Ciclo	Tercer Ciclo	Bachillerato	Total	Tercer Ciclo	Bachillerato	Total	Bachillerato	Total	
Mujeres	580	945	1,008	1,141	613	4,247	95	523	618	70	70	4,935
Hombres	599	1,010	1,193	1,290	662	4,795	54	387	441	76	76	5,312
<b>TOTAL</b>	<b>1,179</b>	<b>1,955</b>	<b>2,204</b>	<b>2,431</b>	<b>1,275</b>	<b>9,044</b>	<b>149</b>	<b>910</b>	<b>1,059</b>	<b>146</b>	<b>146</b>	<b>10,247</b>

DOCENTES	
Educadores	Total
Mujeres	210
Hombres	183
<b>TOTAL</b>	<b>393</b>



48%  52% 

# Unidad de Educación No Formal

La Unidad de Educación No Formal es la responsable de brindar formación profesional a través del desarrollo de programas técnico-formativos a jóvenes y adultos de escasos recursos económicos en modalidades como: Habilitación para El Trabajo, Empresa Centro y Formación Continua con el apoyo de diferentes financiadores, ejecutados en los Centros de Formación Profesional de Fe y Alegría El Salvador.

## HABILITACIÓN PARA EL TRABAJO: PROGRAMA HÁBIL TÉCNICO PERMANENTE

Es financiado por el Instituto Salvadoreño de Formación Profesional (INSAFORP) e implementado en los cuatro Centros de Formación Profesional de Fe y Alegría El Salvador: Soyapango, Usulután, Zacamil y Santa Ana. La habilitación para el trabajo se aborda desde el Programa Hábil, Técnico Permanente, que ofrece formación inicial para jóvenes y adultos en diversas especialidades técnicas, orientadas a capacitar y desarrollar competencias específicas del oficio mediante cursos modulares e integrales que les faciliten optar por su primer empleo o el montaje de su autoempleo.

## PROGRAMA EMPRESA CENTRO

Es un programa donde se desarrollan carreras ocupacionales. Se implementa actualmente en tres Centros de Formación Profesional de Fe y Alegría: Soyapango, Zacamil y Santa Ana.

Aquí se capacita a jóvenes de 18 a 25 años de edad mediante un proceso de Formación Dual, es decir, la enseñanza y el aprendizaje están vinculados con la práctica en empresas. Este programa permite generar alianzas con el sector empresarial, para que sea partícipe en el proceso de formación, vinculando la práctica de la carrera ocupacional.



## PROGRAMA SENDEROS JUVENILES CENTROAMÉRICA

Senderos Juveniles Centroamérica (Youth Pathways Central America, YPCA) es un proyecto binacional desarrollado en Honduras y El Salvador, administrado por Catholic Relief Services (CRS) e implementado en asocio con Fe y Alegría, Glasswing Internacional, Funade y YouthBuild Internacional, con el financiamiento del Departamento de Trabajo de Estados Unidos (USDOL, por sus siglas en inglés). Su propósito es mejorar los medios de vida de las y los jóvenes en situación de riesgo, de manera que se prevenga su ingreso a las peores formas de trabajo infantil, trabajo peligroso y explotador, y particularmente a aquellas vinculadas con actividades delictivas o grupos ilícitos.



Se trabaja la vinculación de servicios con distintos participantes: clubes, jóvenes constructores y sus padres de familia, y población migrante retornada. Junto a ellos se desarrollan sesiones de Familias Fuertes, que ayudan a los grupos familiares a desarrollar habilidades que contribuyan a vivir en armonía y manejar sus conflictos, así como la intervención psicosocial de casos.



El programa busca formar a jóvenes en emprendimiento, empleo, retorno al sistema educativo y servicio comunitario. Con este proceso de atención se logra aumentar la motivación de las y los participantes para continuar en el sistema educativo y para invertir su tiempo en actividades formativas.



Las y los jóvenes desarrollan y refuerzan sus habilidades sociales, emocionales, artísticas y educativas, a través de su participación en los Clubes de Inglés, Liderazgo, Debate, Glee (canto y baile), Comunicaciones, Fútbol y Básquetbol, dando como resultado jóvenes líderes y agentes de cambio en sus comunidades.

## FE Y ALEGRÍA FEST 2018

Por segundo año consecutivo, Fe y Alegría se vistió de colores y talento para celebrar el Fe y Alegría Fest, donde participaron 400 jóvenes que demostraron sus talentos, habilidades y aprendizajes adquiridos en los Clubes de Conexión Profesional ejecutados por Fe y Alegría durante 2018.

Para Fe y Alegría es importante ejecutar este tipo de iniciativas que contribuyen con el desarrollo social de la juventud salvadoreña, pues también generan significativos cambios en sus vidas, en sus comunidades y en el país.



**400** Jóvenes participaron en el Fe y Alegría Fest 2018

## FORMACIÓN DE VOLUNTARIADO

Como parte del programa Senderos Juveniles de Centroamérica, Fe y Alegría realizó una jornada formativa dirigida al equipo de voluntariado del proyecto, con la finalidad de compartir experiencias y fortalecer la metodología y competencias para la intervención de niñas y niños que forman parte de los Clubes de Conexión Profesional.

## CONFERENCIA SOBRE PREVENCIÓN DE PANDILLAS

A través del programa Jóvenes Constructores, Fe y Alegría participó en la "Conferencia para Prevención e Intervención de Pandillas en Latinoamérica", desarrollada en Estados Unidos, donde además se desarrolló una jornada de asistencia técnica en Carson y CCO, que ha ayudado a 9,000 jóvenes a iniciar un programa de entrenamiento laboral.



## OFICINA DE EMPLEABILIDAD JUVENIL

La Oficina de Empleabilidad Juvenil surge como parte del proyecto Impulsando la Inserción Laboral y Social de Jóvenes del Gran San Salvador, financiado por Brücke · Le Pont. Su finalidad es desarrollar acciones y procesos que permitan mejorar las condiciones de empleabilidad, formación emprendedora y retorno al sistema educativo, de tal manera que las y los jóvenes en condiciones de vulnerabilidad incrementen sus posibilidades de inserción a empleos dignos.

Gracias a esta iniciativa, Fe y Alegría dio un gran paso al trabajo que se realiza para que la juventud cuente con las herramientas necesarias para desarrollar habilidades y destrezas que le permitan incorporarse al mercado laboral.

### INAUGURACIÓN DE LA OFICINA DE EMPLEABILIDAD JUVENIL

Para satisfacción de muchos jóvenes, Fe y Alegría inauguró las instalaciones de la Oficina de Empleabilidad Juvenil, un espacio que busca brindar servicios para la inserción laboral de jóvenes del gran San Salvador, por medio de servicios integrales de formación técnica, inserción laboral, emprendimiento y continuidad e integración al sistema educativo.



**2000** Jóvenes atendidos en el 2018

### RECONOCIMIENTO A EMPRESAS E INSTITUCIONES

Fe y Alegría, a través de su Oficina de Empleabilidad Juvenil, reconoció a más de 20 empresas e instituciones que han destacado por su gran apoyo en la generación de oportunidades laborales para jóvenes durante 2017 y 2018. Las empresas galardonadas pertenecen a los sectores industria, comercio y servicios.

Para Fe y Alegría es importante incentivar al sector empresarial a seguir trabajando en beneficio de la juventud salvadoreña y, de esta manera, aumentar las posibilidades de mejorar las condiciones de vida de la población más necesitada.

### PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIA DE CREACIÓN DE EMPLEO SOSTENIBLE E INCLUSIÓN SOCIAL

Con el objetivo de fortalecer conocimientos que permitan mejorar las iniciativas de intermediación laboral, el equipo técnico de la Oficina de Empleabilidad Juvenil participó en la conferencia “Creación de empleo sostenible e inclusión social”, desarrollada por la Red por el Empleo Juvenil Digno (REDI), con la participación de muchas entidades, incluyendo el sector empresarial.

### TALLERES DE ORIENTACIÓN LABORAL

Durante 2018, la Oficina de Empleabilidad Juvenil desarrolló diversos talleres de orientación laboral dirigidos a jóvenes, con el objetivo de instruir sobre programas de inserción, formación y orientación laboral. Estos cursos proporcionaron un asesoramiento individualizado para emprender con éxito la búsqueda de empleo y ayudar a definir el perfil laboral de cada participante.



**120** Jóvenes participes en talleres de orientación laboral



## FERIAS DE EMPLEO JUVENIL

A través de la Oficina de Empleabilidad Juvenil, Fe y Alegría realizó en 2018 diversas ferias de empleo, con el objetivo de promover el desarrollo de la población juvenil a través de oportunidades de trabajo y orientación laboral, ampliando de esta manera las posibilidades de aplicar a un empleo mediante el acercamiento directo con diferentes empresas.



4

Ferias de empleo realizadas por la Oficina de Empleabilidad Juvenil

## PARTICIPACIÓN EN FERIA DE EMPLEO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD

Con la finalidad de mejorar la condición de vida y contribuir a la inserción laboral de las personas con discapacidad, al propiciar intermediación laboral con diversidad de empresas que pueden ofrecerles empleo, la Oficina de Empleabilidad Juvenil de Fe y Alegría fue partícipe de la Feria de Empleo para Personas con Discapacidad 2018, organizada por el Ministerio de Trabajo y Previsión Social. En el evento participaron más de 40 empresas y hubo una asistencia de 320 personas con discapacidad.

## PROPUESTA DE SERVICIO DE INFORMÁTICA EDUCATIVA PARA EL TRABAJO (SIET)

Es financiada por la Fundación Accenture y administrada por Entreculturas. La Propuesta SIET tiene como finalidad el desarrollo de acciones y procesos que permitan las condiciones de empleabilidad y cualificación profesional de las y los jóvenes en los últimos años de estudio y egresados que pertenezcan a los centros de formación profesional de Fe y Alegría y centros educativos amigos, de tal forma que se incrementen sus posibilidades de inserción al empleo.

## INAUGURACIÓN DE LA PRIMERA OFICINA DE EMPRENDIMIENTO

“FyA Emprende” es el nombre con el que a partir de 2018 se le llamó a la primera Oficina de Emprendimiento de Fe y Alegría, que está situada en el Centro de Formación Fe y Alegría Santa Ana. Tiene como objetivo apoyar y acompañar a las y los jóvenes emprendedores en el desarrollo de sus modelos de negocio de principio a fin, hasta que se conviertan en comercios exitosos y de gran impacto en sus vidas y comunidades.

La Oficina de Emprendimiento también brinda atención, asesorías y formación a las y los jóvenes con interés de emprender. A futuro, buscará generar vinculaciones con otras instituciones afines al emprendimiento, con el fin de unificar acciones que permitan reforzar este proyecto.

## GANADORES DEL CONCURSO EMPRENDIMIENTO CON PROPÓSITO

Fe y Alegría realizó la entrega de capital semilla a las y los jóvenes ganadores del concurso de emprendimiento con propósito impulsado por el Centro de Formación Profesional Fe y Alegría Santa Ana. Recibieron equipo y fondos económicos para emprender su negocio y así poder desarrollarlo y fortalecerlo a corto y largo plazo.



## PUENTES PARA EL EMPLEO

Fe y Alegría, a través de la Unidad de Educación No Formal, ejecuta desde 2018 el proyecto de USAID “Oportunidades para la empleabilidad: creando entornos propicios para la empleabilidad de jóvenes”, que busca fortalecer el vínculo entre actores del mercado laboral en los municipios de Soyapango, Mejicanos y Santa Ana.

Este proyecto también se enfoca en incrementar y mejorar la participación de la juventud de 16 a 29 años en el mercado laboral, con el principal fin de que estas y estos jóvenes alcancen las metas de su proyecto de vida, incluyendo continuar sus estudios, obtener formación técnica profesional para acceder a un empleo o convertirse en empresarios.

## GRADUACIÓN DE JÓVENES

Fe y Alegría y USAID celebraron la graduación de 91 jóvenes que con mucho esfuerzo y dedicación han logrado completar diferentes cursos de Gastronomía y Sala de Ventas de los Centro de Formación Fe y Alegría, como parte del Proyecto Puentes para el Empleo.



**91** Jóvenes graduados

## ENCUENTRO EMPRESARIAL

Con el objetivo de generar nexos con diversas empresas para concientizarlas sobre la importancia de brindar oportunidades laborales a jóvenes, Fe y Alegría y USAID realizaron el Encuentro Empresarial “Una oportunidad, miles de sueños”.

En la actividad participaron empresas del rubro de comercio y servicios, que se mostraron entusiasmadas por conocer cómo las y los jóvenes son capacitados por el proyecto Puentes para el Empleo, donde aprenden cómo obtener un primer empleo puede transformar vidas y cumplir miles de sueños.

## INSERCIÓN LABORAL DE JÓVENES

Gracias al Proyecto de USAID Puentes para el Empleo, durante 2018, 148 jóvenes lograron conseguir un empleo luego del proceso de orientación formativa y laboral desarrollado por Fe y Alegría. Las y los jóvenes, quienes en su gran mayoría experimentaron su primera experiencia laboral, han crecido personal y socialmente, y han aprendido a desarrollar una vida con valores bien cimentados.



**148** Jóvenes insertados laboralmente



# Participantes de Educación No Formal

POBLACIÓN ATENDIDA  
EDUCACIÓN FORMAL  
FE Y ALEGRÍA EL SALVADOR 2018

Programas	Mujeres	Hombres	TOTAL
Hábil Técnico Permanente	1,941	1,042	2,983
Empresa Centro	176	301	477
Puentes para el Empleo	327	219	546
Senderos Juveniles Centroamérica	290	201	491
Caminos de la Juventud	54	25	79
Acceso a la Educación	72	62	132
Formados en Empleabilidad	2,215	1,710	3,925
Insertados en empleo- autoempleo	684	555	1,239
Jóvenes en prácticas	2,081	2,080	4,161
<b>TOTAL</b>	<b>7,830</b>	<b>6,203</b>	<b>14,033</b>



56%  44% 

# Incidencia Pública

En Fe y Alegría El Salvador se busca participar en diversos espacios, con el fin de incidir en el debate público por el derecho a la educación, la no violencia hacia las niñas y los niños, la equidad de género y el respeto de los derechos de la niñez y la juventud. Asimismo, a nivel comunicacional, se promueven las obras del quehacer institucional, fortaleciendo la imagen de Fe y Alegría y potenciando las relaciones con los distintos medios de comunicación local y nacional.



## CAMINATA HUELLAS DE TERNURA

Fe y Alegría junto a más de 1,000 niñas y niños de diferentes organizaciones, centros educativos y congregaciones salieron a las calles de San Salvador para participar en la Gran Caminata Huellas de Ternura, alzando la voz en contra de la violencia hacia la niñez, y para exigir una cultura de paz y promover la crianza con ternura como eje de acción educativo en el país. La Caminata Huellas de Ternura inició en México en 2018 y finalizará en Argentina en 2019.



## SAME 2018

Como parte de la Semana de Acción Mundial por la Educación “La educación es el camino hacia la paz”, Fe y Alegría El Salvador hizo un llamado sobre la necesidad de hacer real y efectivo el derecho a una educación de calidad para todas y todos en el mundo.



En 2018, la campaña buscó visibilizar la situación de la educación en contextos de conflicto y emergencia, y se destacó el papel fundamental de la educación como la única forma de acabar con la intolerancia y la violencia en los entornos educativos y en el conjunto de la sociedad, y como herramienta imprescindible para favorecer una resolución pacífica de los conflictos y promover una cultura de paz.

## PRIMER FORO DE EMPRENDIMIENTO

Jóvenes emprendedores, entidades públicas, representantes de diversas instituciones sociales y medios de comunicación participaron en el Primer Foro de Emprendimiento realizado por Fe y Alegría El Salvador, denominado “Oportunidades y desafíos del desarrollo del espíritu emprendedor en El Salvador”.

Esta actividad tuvo como objetivo principal compartir el trabajo de emprendimiento que se realiza como parte de la iniciativa Formación para el Trabajo (SIET), que se desarrolla en cinco países, incluyendo El Salvador, y es impulsada por la Federación Internacional de Fe y Alegría.





### INCIDIENDO SOBRE PRÁCTICAS RESTAURATIVAS

Fe y Alegría El Salvador, a través de la Unidad de Educación Integral (UDEI), realizó un conversatorio sobre las experiencias en la aplicación de prácticas restaurativas, como parte del taller “Justicia restaurativa”, organizado por la Unidad de Justicia Juvenil de la Corte Suprema de Justicia.

Esta actividad tuvo como objetivo principal evidenciar la necesidad de implementar prácticas restaurativas en el tema de los derechos de la niñez y la familia, como una opción para solventar situaciones vinculadas a la niñez y adolescencia.

### CONGRESO 47 FE Y ALEGRÍA: EDUCAMOS EN LAS FRONTERAS

Fe y Alegría El Salvador, junto con las diversas direcciones de Fe y Alegría Internacional, participó en el 47 Congreso de la Federación Internacional de Fe y Alegría, donde se debatió en conjunto sobre la misión institucional común, los retos de una educación transformadora y las principales problemáticas existentes en los países donde está presente Fe y Alegría: Fronteras de Hoy, Fe y Alegría como movimiento global que responde a dichas Fronteras, y Ciudadanía Global.

### ENCUENTRO DE COMUNICACIONES FE Y ALEGRÍA

Fe y Alegría El Salvador participó en el Encuentro Internacional de Comunicaciones desarrollado en Bogotá, Colombia, donde se reunieron todas las Fe y Alegría del mundo, con el objetivo de fortalecer sus capacidades comunicacionales para ganar posicionamiento y mejorar las acciones estratégicas en las plataformas multimedia de gestión de contenidos e incidencia pública. Asimismo, durante el encuentro se contó con la participación de importantes ponentes que compartieron sus experiencias de éxito en el mundo digital.



### CAMPAÑA: ¡LA VIOLENCIA NOS DUELE A TODOS Y TODAS!

Más de 1,000 estudiantes de diversos centros educativos de Fe y Alegría realizaron marchas locales para sensibilizar a la comunidad sobre la importancia de la equidad de género y la prevención de la violencia hacia la niñez y la juventud.



**1200** Estudiantes se pronunciaron por un alto a la violencia

### INCIDENCIA MEDIÁTICA

Fe y Alegría El Salvador participó en diversos espacios mediáticos para dar a conocer las acciones de incidencia que se realizan en el marco de la campaña “La Violencia Nos Duele a Todos y Todas, ¡Denúnciala!”, la cual implementó en todos los centros educativos con el fin de concientizar sobre la importancia de acabar con el acoso escolar y la violencia a través del fomento de una verdadera cultura de paz.



# Unidad de Planificación y Movilización de Recursos

Esta unidad tiene como objetivo principal realizar las gestiones necesarias para colaborar con la sostenibilidad social y financiera de Fe y Alegría en El Salvador, específicamente en cuatro áreas de trabajo: planificación estratégica, gestión de proyectos, procura de recursos y comunicaciones (desde 2018). Para el éxito del trabajo, la unidad tiene que impulsar los procesos participativos y la coordinación con los equipos multidisciplinares de las otras unidades técnicas de apoyo y los equipos líderes de las acciones educativas con los que se desarrollan jornadas de trabajo. Además, el trabajo realizado también es en gran parte fruto de la asistencia técnica en el diseño y acoplamiento de propuestas a nivel institucional.



## GESTIÓN DE PROYECTOS

Parte de las actividades realizadas por la Unidad de Planificación y Movilización de Recursos se encaminó a innovar y diversificar los proyectos de Fe y Alegría, por medio de acercamientos a nuevas instituciones y agencias financiadoras, en conjunto con las unidades y centros responsables. Además, se planificó y ejecutó el seguimiento técnico y financiero de los proyectos, y la elaboración y envío de informes técnicos y financieros de proyectos en ejecución a los organismos financiadores.

### FIRMA DE CONVENIO BOX OF JOY

En 2018 se consolidó la firma entre Fe y Alegría y Cross Catholic Outreach como acuerdo de socio principal para la iniciativa Box of Joy (Cajas de la Alegría) El Salvador. Box of Joy son cajas de regalos dirigidas a niños y niñas de 2 a 14 años que buscan, a través de la fe cristiana, llevar esperanza a la niñez que vive actualmente en situación de exclusión y que se ha visto coartada debido a su realidad socioeconómica. Gracias a la iniciativa Box of Joy, más de 8,000 niñas y niños serán beneficiados en 2019.



### PROGRAMA JÓVENES PROMESAS

Fe y Alegría El Salvador coordinó durante 2018 el diseño del plan estratégico regional que permitiera responder a la procuración y comunicación del Programa Jóvenes Promesas, asegurando su continuidad y fortaleciendo los lazos de cooperación con las instituciones participantes. Este programa es una iniciativa impulsada por el consorcio Fe y Alegría, CIDE, Fundación Juconi México y Puente Ciudadano, con el apoyo del Gobierno de Puebla, México, y el Colegio Nacional de Educación Profesional CONALEP, con el fin de formar a jóvenes centroamericanos de 14 a 18 años de edad pertenecientes a sectores vulnerables para que estudien carreras técnicas como una apuesta para el desarrollo de su futuro.

## PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Se coordinó el análisis y reflexión para poder generar insumos de carácter estratégico para la redefinición del rumbo institucional del próximo período, con miras a realizar un relanzamiento institucional en 2019-2020, con nuevo plan estratégico, estructura organizativa y propuesta educativa.

### REESTRUCTURACIÓN DE LA UNIDAD

Con el objetivo de fortalecer las iniciativas, campañas y proyectos impulsados desde la Unidad de Planificación y Movilización de Recursos, en 2018 el área de comunicaciones pasó a formar parte de dicha unidad, con miras a posicionar el trabajo de Fe y Alegría de manera estratégica y con incidencia mediática y digital.

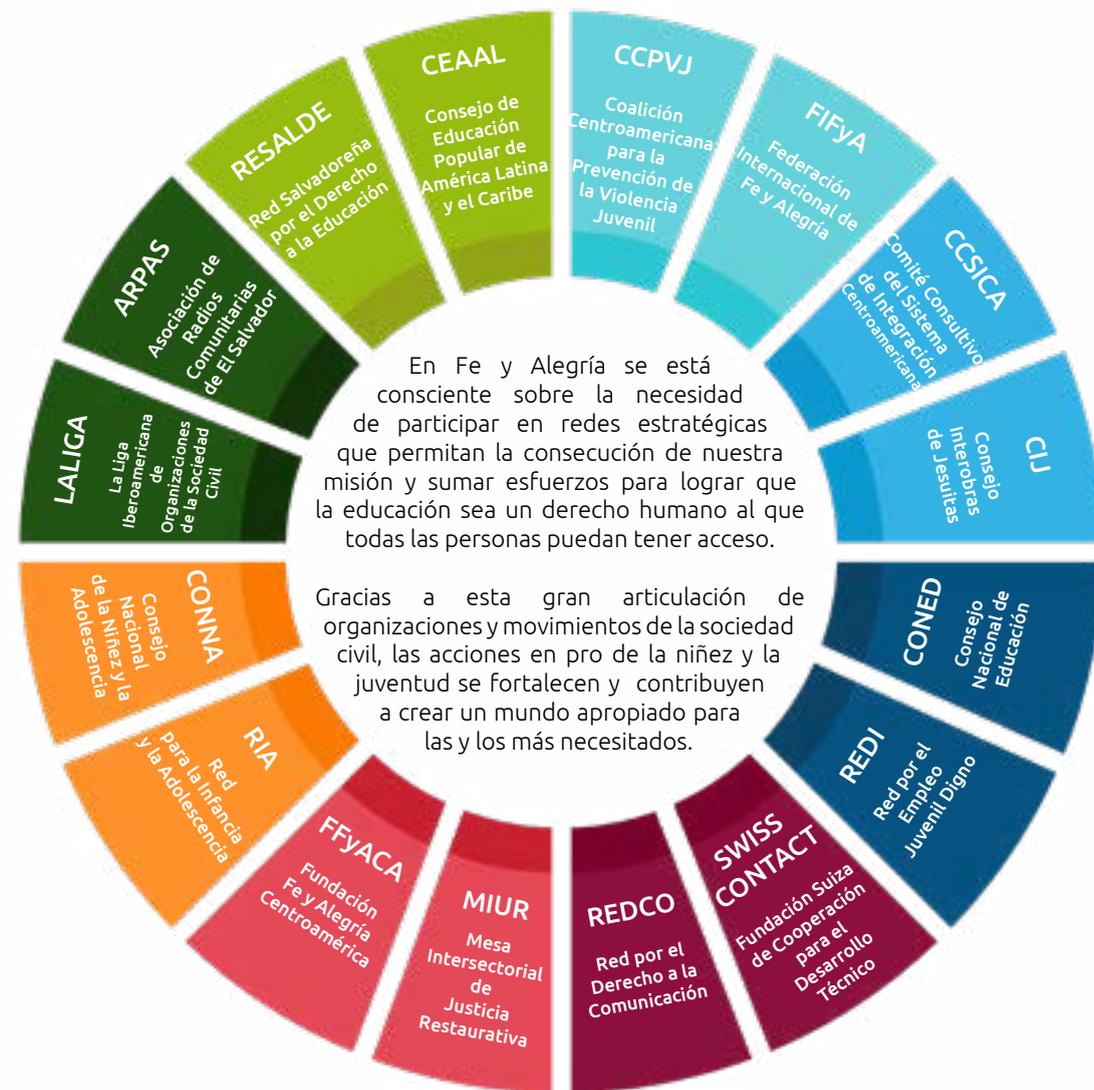
## ÁREAS DE PROYECTOS GESTIONADOS EN 2018



# PROYECTOS EJECUTADOS EN 2018

PROYECTO	FINANCIADOR	Cofinanciador /Intermediario	LUGAR DE EJECUCIÓN	COMPONENTES PRINCIPALES	Financiación Externa 2018
Senderos Juveniles de Centroamérica	USDOL	CRS	1 CFP, 2 centros escolares y CET Zacamil	Beneficiarios:3,460 jóvenes, hombres y mujeres - Establecer sistema de servicios directos: aulas, capacitaciones, etc. - Club de Conexión Profesional y entrega de servicios de empleabilidad. - Programa Jóvenes Constructores - Familia fuerte: sistema de consejería individual y familiar, sistema de Referencia y red de Graduados - Empresas: identificar cambios necesarios para mejorar el reclutamiento	\$2,177,069 USD 2018: \$688,786.42 USD
Convenio "Educación Transformadora": Acción 10	AECID	Entreculturas Fe y Alegría	8 centros educativos de la Red Fe y Alegría	Beneficiarios: 4.623 niños/as y jóvenes, 2.191 mujeres y 2.432 hombres que conforman la población estudiantil de los centros beneficiarios. Organización juvenil para la cultura de paz con enfoque de género y la formación en educación sexual. Fortalecer las capacidades del personal.	240,000.00 Euros 2018: 74,135.00 Euros
Fortalecimiento de la formación humana y de valores integrales	FOSICAM		22 centros educativos miembros de la red Fe y Alegría	- Impulsar la Pastoral en Fe y Alegría a través de una metodología de trabajo innovadora, que permita integrar identidad cristiana y hecho educativo. - Fomentar la espiritualidad ignaciana y la identidad institucional como una estrategia para el crecimiento personal dirigida a docentes y personal de la oficina nacional	\$8,000.00 USD
Desarrollo de propuestas innovadoras para la gestión estratégica de Fe y Alegría de acuerdo al contexto actual, social y educativo de El Salvador	Fundación ALBOAN		Oficina Nacional de Fe y Alegría,	- Implementar un sistema de gestión que permita el fortalecimiento de la sostenibilidad institucional. - Potenciar la dimensión estratégica de la comunicación para lograr la viabilidad social. - Movilizar recursos de fuentes nuevas y fidelización de recursos tradicionales en coherencia con los valores de Fe y Alegría. - Impulso a iniciativas innovadoras de nivel estratégico que fomenten la sostenibilidad social y financiera de la organización.	\$34,639.70 USD
Impulsando la inserción laboral y social de jóvenes del Gran San Salvador	Brücke Le Pont		Oficina Nacional de Fe y Alegría,	- Poner en funcionamiento Conocida y en funcionamiento una oficina de servicios integrales de intermediación laboral. - 1,200 jóvenes cuentan con un banco de recursos en línea para auto conocimiento y formación. - 700 jóvenes son atendidos en la oficina de servicios integrales de los cuales 600 reciben orientación laboral y participan en actividades de cultura de paz; 120 reciben formación técnica, 210 son insertados laboralmente y 120 derivados a la oferta de servicios educativos o instituciones que apoyan emprendimiento. - Establecer alianzas con otras instituciones como estrategia de acción pública que permite la sensibilización y la articulación de esfuerzos.	\$134,010.35 USD 2018: \$65,781.62 USD
Oportunidades para la Empleabilidad: creando entornos propicios para la empleabilidad de jóvenes fortaleciendo el vínculo entre actores del mercado laboral.	USAID	Puentes para el Empleo	1440 jóvenes beneficiarios de los centros: CFP Soyapango, CFP Santa Ana y CET Zacamil	- Implementar acciones formativas dirigidas a 1,440 jóvenes quienes reciben capacitación técnica en base a las carreras del sector Turismo y el sector Manufactura. - Las y los jóvenes han adquirido habilidades blandas y habilidades para la vida de acuerdo a las necesidades del mercado laboral. - Fortalecer los servicios integrales de formación y de apoyo de 3 centros: sistemas de registro y seguimiento, intermediación laboral, recursos en línea para autoformación y gestión de datos, formación de personal técnico docente y gestión de alianzas. - Mejorar la capacidad instalada de 3 centros para que respondan a la oferta y demanda del mercado laboral.	\$1,711,030.03 USD 2018: \$579,748.79 USD
Empleabilidad y nuevas tecnologías.	Fundación DAS-NANO	ALBOAN	COED San José Plan del Pino	- Implementación de nuevas metodologías de formación y acompañamiento para jóvenes en nuevas tecnologías, con enfoque en la empleabilidad on-line. - Dotación de equipos y fortalecimiento de la oferta educativa del centro.	\$10,000.00 USD
Ciudadanía Juvenil Proactiva: generando oportunidades de integración social	USAID	Puentes para el Empleo	CFP Santa Ana, CFP Usulután, COED Las Flores, CE San Miguel y Ahuachapán	- Habilitar un servicio de formación integral que mejora las condiciones de empleabilidad de jóvenes en alto riesgo. - Fortalecer los conocimientos, habilidades y actitudes de 250 jóvenes a través del diseño e implementación de un programa de formación de Habilidades Blandas y Habilidades para la Vida.	\$88,045.27 USD
Programa de Educación Flexible para jóvenes vulnerables y en riesgo	USAID	Puentes para el Empleo	CFP Santa Ana, CFP Usulután, CE San Miguel	- Reducir la población con sobre edad escolar, atendiendo a personas que están fuera del sistema educativo y que no han finalizado sus estudios de bachillerato general.	\$323,077.16 USD 2018: \$118,236.02 USD
Reducción de Violencia en Centros Escolares 2018	Fundación STRACHAN		C.E. Rodeo I, C.E. La Joya, C.E. San Nicolás y CET ZacamilCE San Miguel	- Disminuir las faltas disciplinarias a través de la aplicación de prácticas restaurativas. - Lograr el diálogo asertivo entre personal docente y estudiantes. - Capacitar a estudiantes en prácticas de teatro restaurativo y promoverlas como técnica para la sensibilización ante conflictos.	\$30,000.00 USD

# Participación en REDES



## Alianzas estratégicas



### MINISTERIO DE TRABAJO

Se han mantenido alianzas estratégicas para inscribir a jóvenes participantes de los servicios de intermediación laboral que ofrece Fe y Alegría en las bolsas de empleo.



### INSTITUTO NACIONAL DE LA JUVENTUD

Fe y Alegría ha generado espacios de formación profesional para las y los jóvenes participantes del programa Jóvenes con Todo del INJUVE.



### UNIVERSIDAD CENTROAMERICANA JOSÉ SIMEÓN CAÑAS

Se ha fortalecido la coordinación de actividades en el marco del plan de acción pública para la incidencia social en El Salvador.



### MINISTERIO DE EDUCACIÓN

En coordinación con las diferentes Departamentales de Educación, Fe y Alegría participa activamente en reuniones que promueven actividades en común con la finalidad de unir esfuerzos para mejorar la calidad educativa de la comunidad estudiantil.



### INSTITUTO SALVADOREÑO DE FORMACIÓN PROFESIONAL

Se trabaja con el INSAFORP, a través del desarrollo de acciones formativas que promueven la empleabilidad de la población más desfavorable. Estando presente en los cuatro Centros de Formación Profesional de Fe y Alegría.

# ¡Moviendo Corazones!

**E**n Fe y Alegría El Salvador se le apuesta a una gestión participativa dinámica y transparente que desarrolle el talento humano y la movilización de recursos, por lo que año con año, el involucramiento de los diferentes sectores de la sociedad en nuestro quehacer educativo representa un importante avance en el logro de los objetivos institucionales propuestos, contando con el apoyo del voluntariado que siempre ha sido fundamental para ejecutar actividades que permitan fortalecer la calidad de vida de niños, niñas y jóvenes mediante una educación inclusiva, integral y de calidad.

## INAUGURACIÓN DE LABORATORIO DE CIENCIAS

Fe y Alegría El Salvador cumple un nuevo sueño: niñas, niños, jóvenes y adolescentes del Complejo Educativo Fe y Alegría San Nicolás ya cuentan con un laboratorio de ciencias equipado con aparatos tecnológicos y recursos específicos para cada área curricular, con el fin de que este nuevo espacio fomente la participación activa y un mejor aprendizaje para la comunidad educativa.

La construcción de este laboratorio ha sido posible gracias al apoyo financiero brindado por TELUS International, a través del Comité de Inversiones Comunitarias.

El equipamiento del laboratorio resultó de una campaña de recaudación de fondos realizada por Fe y Alegría, donde diversas empresas, instituciones y personas naturales aportaron recursos materiales y económicos.

## GENERANDO COMPETENCIAS TECNOLÓGICAS EN JÓVENES DE FE Y ALEGRÍA

Con el fin de promover nuevas iniciativas de empleabilidad para jóvenes y adultos a través del acceso a redes, conectividad y manejo de recursos electrónicos, la Fundación DAS-NANO, en coordinación con Fe y Alegría El Salvador, dio un reconocimiento a diez estudiantes del Complejo Educativo Católico Fe y Alegría San José, por su desempeño en el uso de plataformas digitales, como parte del proyecto "Nuevas iniciativas de empleabilidad para jóvenes y adultos".

## VOLUNTARIADO DE LA UNIVERSIDAD DE DEUSTO

Fe y Alegría El Salvador contó con la presencia de académicos voluntarios de la Universidad de Deusto, como parte del Programa Centroamérica 2018, que tuvo como finalidad aportar sus conocimientos para la generación de estrategias que permitieran la mejora de servicios prestados por Fe y Alegría, a través del análisis y la vivencia comunitaria en diferentes instituciones sociales-educativas de la región.





# Administración y Balance Financiero



## GRAN RIFA FE Y ALEGRÍA

En 2018 e inicios de 2019, Fe y Alegría se vistió de alegría al realizar su tradicional rifa para recolectar fondos que permitirán continuar fortaleciendo los programas educativos que se desarrollan con toda la comunidad estudiantil de la red. En esta edición se rifaron cuatro premios, entre ellos un televisor 4K de 50 pulgadas. Fe y Alegría agradece a todas las instituciones, empresas y personas naturales que se sumaron a esta noble causa, pues con su aporte se continuará cumpliendo sueños y transformando la vida de miles de niñas, niños, adolescentes y jóvenes salvadoreños.



La Unidad de Administración y Finanzas está conformada por el área Contabilidad y Servicios Generales. El objetivo de esta unidad es garantizar el uso eficiente de los recursos humanos y financieros, y el cumplimiento con leyes y regulaciones aplicables. También asume el compromiso de apoyar al resto de las unidades, para que estas cuenten con los recursos necesarios que les permitan ejecutar proyectos en beneficio de niñas, niños y jóvenes salvadoreños.

RIFA FE Y ALEGRÍA EL SALVADOR 2018

Nombre: \_\_\_\_\_

Teléfono: \_\_\_\_\_

N° de DUE: \_\_\_\_\_

Menor de edad

Córeo: \_\_\_\_\_

Sorteo: 27 de Enero de 2018



## EJECUCIÓN 2018

La Unidad de Administración y Finanzas elaboró el presupuesto general de 2018, en el que se reflejan las fuentes de financiamiento de las actividades a realizar. Además, se cumplió con las leyes laborales, tributarias y municipales, con el fin de evitar sanciones que afecten el funcionamiento institucional.

### INCORPORACIÓN DEL ÁREA DE RECURSOS HUMANOS A FE Y ALEGRÍA

Con el objetivo agilizar la selección y contratación del personal idóneo para cada puesto laboral vacante y así fortalecer el mantenimiento de un buen ambiente laboral respetuoso y tolerante, la Unidad de Administración y Finanzas incorporó a su equipo, en 2018, el área de Recursos Humanos, que se encarga de responder y atender las necesidades del personal de la oficina central como de los centros educativos y formativos.

### ASISTENCIA A FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Se apoyó a todas las unidades misionales de Fe y Alegría en la preparación de la documentación legal y financiera para la participación en las diferentes licitaciones públicas para la aplicación de proyectos o venta de servicios.

### TALLERES FORMATIVOS PARA EL PERSONAL

Durante 2018 se realizaron, de manera mensual, jornadas de formación y capacitación para el personal en diferentes áreas, con el fin de mejorar sus capacidades técnicas y fortalecer su espíritu e identidad institucional.



**12** Jornadas formativas hacia el personal en 2018

## PERSONAL FE Y ALEGRÍA 2018

### TRABAJADORES Y TRABAJADORAS DE FE Y ALEGRÍA 2018

Población	Mujeres	Hombres	TOTAL
Personal asalarado	84	46	130
Personal por servicios profesionales	72	48	120
<b>TOTAL</b>	<b>156</b>	<b>94</b>	<b>280</b>

64%   36%

## BALANCE FINANCIERO

### ASOCIACIÓN FE Y ALEGRÍA BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (Expresado en unidades de dólares de los Estados Unidos de América)

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		1,545,749.86	<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Caja	5,403.00		Donaciones por aplicar	09,671.64	
Bancos	268,806.47		Cuentas por Pagar	894,859.53	
Cuentas por cobrar	1,163,467.37		Retenciones	14,214.64	
Inversiones a corto plazo	30,920.55		Provisiones	17,731.49	
Inventarios	4,317.90		<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>992,476.10</b>
Obras en proceso	20,935.77				
Cuentos pagados por anticipado	46,003.42		<b>PATRIMONIO</b>		
Depósitos en garantía	5,818.34		<b>PATRIMONIO CONTABLE</b>		
			<b>PATRIMONIO-ACTIVO FIJO</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		2,257,347.71	Patrimonio Activo Fijo	2,257,347.71	
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>			<b>PATRIMONIO FINANCIERO</b>		
Bienes Muebles	528,265.98		Excedentes Acumulados	462,219.69	
Mobiliario y equipo de oficina	19,083.29		Excedente del ejercicio	91,954.07	
Equipo audiovisual	25,521.14		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>2,810,581.47</b>
Maquinería y herramienta	227,902.61				
Equipo de transporte	156,100.18				
Otros equipos	119,660.76				
Bienes Inmuebles	2,431,396.89				
Terrenos	1,254,176.94				
Edificios	1,090,561.21				
Mejoras a inmuebles	86,558.74				
Depreciación acumulada	-702,255.14				
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>3,803,097.57</b>	<b>TOTAL PASIVO V PATRIMONIO</b>		<b>3,803,097.57</b>

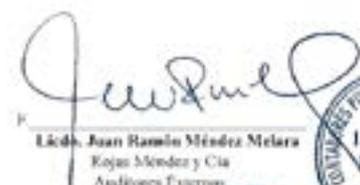
Licda. San Alfredo León Díaz  
Apoderado General Administrativo




Licda. Nelly Yvonne Rodríguez Rivera  
Contador




Licda. Juan Ramón Méndez Melara  
Kojas Méndez y Cia  
Audítores Financieros

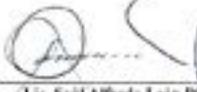


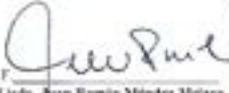


# ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS

**ASOCIACIÓN FE Y ALEGRÍA**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
(Expresado en unidades de dólares de los Estados Unidos de América)

<b>INGRESOS</b>		<b>2,946,723.43</b>
<b>INGRESOS DE PROYECTOS</b>		
<b>DONACIONES RESTRINGIDAS</b>	<b>1,906,073.53</b>	
Educación Formal	1,846.65	
Proyecto de Apoyo a la Educación Formal	178,597.03	
Proyecto de Apoyo a la Educación no Formal	1,691,376.38	
Donaciones para Costos Institucionales	34,253.67	
<b>INGRESOS DE OPERACIÓN</b>	<b>1,040,649.70</b>	
Donaciones No Restringidas	14,532.36	
Ingresos por Actividades Propias	8,649.55	
Ingresos por Servicios Profesionales	946,068.32	
Otros Ingresos	73,399.47	
<b>(-) EGRESOS</b>		<b>2,855,669.36</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>255,804.26</b>	
Sueldos	113,795.82	
Prestaciones	34,340.70	
Honorarios	8,605.71	
Servicios Básicos	12,340.22	
Materiales y Suministros	49,078.06	
Gastos de Movilización	11,971.04	
Costos Administrativos	34,812.71	
<b>GASTOS DE PROYECTOS</b>	<b>1,906,073.53</b>	
Sueldos	573,733.77	
Prestaciones	131,541.31	
Honorarios	313,082.35	
Servicios Básicos	43,413.69	
Materiales y Suministros	307,761.44	
Gastos de Movilización	80,337.51	
Gastos Administrativos	238,164.53	
Gastos Especiales de Proyectos	218,039.53	
<b>COSTOS Y GASTOS</b>		
<b>COSTOS DE SERVICIOS</b>	<b>693,791.37</b>	
Sueldos	165,195.31	
Prestaciones	63,943.91	
Honorarios	214,756.34	
Servicios Básicos	24,463.63	
Materiales y Suministros	158,397.44	
Gastos de Movilización	22,917.34	
Gastos de Administración	44,117.60	
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<b>91,054.07</b>





Lic. Saúl Alfredo León Díaz  
 Apoderado General Administrativo y Representante

Lic. Xelidí Yarael Regalado Retana  
 Contador

Lic. Juan Ramón Méndez Méndez  
 Mejías Méndez y Cía  
 Auditores Externos








**ROJAS MÉNDEZ & CÍA.**

Audidores & Consultores - fiscales, municipales, financieros y administrativos  
 Colonia Buenos Aires N° 1, Avenida San Carlos N°126, San Salvador  
 Tel. 2226-6558, 2226-6557 y Telefax : 2226-3236, E-mail: rojasmendez1@gmail.com

1

**DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**

**Señores:**  
**Asociación Fe y Alegría**  
**Presentes.**

**Opinión**

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la "**Asociación Fe y Alegría**" que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Estado de Resultados, sus Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo por los años que terminaron en esas fechas, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Los estados financieros del 2017 fueron dictaminados por otro auditor, quien dio opinión limpia; y se presentan en este informe para efectos comparativos.

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes la situación financiera de la "**Asociación Fe y Alegría**" al 31 de diciembre de 2018 y 2017, sus resultados, sus cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de acuerdo con las Normas Contables que se mencionan en la nota 2 de este informe.

**Bases para la Opinión**

Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría como se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del Auditor*. Somos independientes de "**Asociación Fe y Alegría**" y hemos cumplido con nuestras responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA) y los requerimientos de ética que son relevantes para nuestra auditoría de estados financieros en El Salvador. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Responsabilidades de la administración por los estados financieros**

La administración es la responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de acuerdo a las políticas incluidas en el Sistema Contable de la Institución, autorizado por el Registro de Asociaciones y Fundaciones sin Fines de Lucro del Ministerio de Gobernación de El Salvador, y siguiendo los lineamientos de la Norma Internaciones de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades; asimismo, la

### Responsabilidades de la administración por los estados financieros

La administración es la responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de acuerdo a las políticas incluidas en el Sistema Contable de la Institución, autorizado por el Registro de Asociaciones y Fundaciones sin Fines de Lucro del Ministerio de Gobernación de El Salvador, y siguiendo los lineamientos de la Norma Internaciones de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades; asimismo, la

administración es la responsable del control interno necesario para permitir que la preparación de los estados financieros esté libre de representaciones erróneas materiales, ya sea por fraude o error.

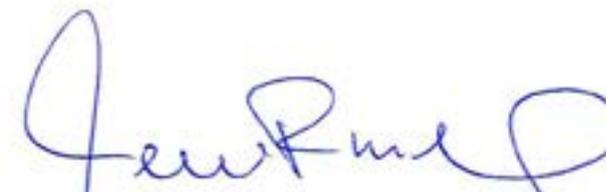
En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de la Asociación para continuar como Institución en marcha, revelar, según aplique, los asuntos relacionados a la continuidad del negocio e utilizar el principio de Institución en marcha como base contable, a menos que la dirección pretenda liquidar la empresa o cesar las operaciones o no tiene otra alternativa más realista que hacerlo. La administración es responsable de supervisar el proceso de información financiera de la Asociación.

### Responsabilidades del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y que la auditoría sea planeada y realizada para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea material.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para sustentar nuestra opinión.

**Nota:** El presente es un extracto del dictamen de auditoría, se ha reducido a cuatro secciones de siete, para efectos de reacomodo en la impresión de la Memoria de Labores.



**Rojas Méndez & Cía.**  
**Audidores Externos**

San Salvador, 29 de marzo de 2019



# Apoya a Fe y Alegría



# ¡GRACIAS!

Nuestro más profundo agradecimiento y reconocimiento a todas aquellas personas y organizaciones que han confiado en nuestra labor educativa y que se han solidarizado con los sectores excluidos y necesitados del país, gracias a este apoyo se ha brindado atención a más de 25 mil estudiantes provenientes de nuestros 22 centros educativos.

Esta importante contribución desinteresada de los cooperantes, empresa privada, organismos internacionales, gobiernos locales y comunidades tiene como razón, la urgente necesidad de sacar adelante a El Salvador, en especial a los menos afortunados.



- \* Donando recursos económicos
- \* Donando equipo y materiales
- \* Financiando proyectos
- \* Siendo voluntario
- \* Puede hacer su donación a través del Banco Scotiabank a la cuenta: 3240006749 a nombre de Fe y Alegría

Para mayor información sobre posibles formas de colaboración, puede llamarnos al teléfono 2243-1282 Ext. 119 o escribirnos al correo [recaudacion@feyalegria.org.sv](mailto:recaudacion@feyalegria.org.sv)



## FE Y ALEGRÍA EL SALVADOR

Calle El Mediterráneo, Nº 662 Colonia Jardines de Guadalupe,  
Antiguo Cuscatlán, La Libertad, El Salvador.



Fe y Alegría El Salvador



FeyAlegríaSV



2243-1282



comunicacionesfya@feyalegria.org.sv



www.feyalegria.org.sv

Este material ha sido elaborado gracias al apoyo del Proyecto de Desarrollo de Propuestas para la Gestión Estratégica de Fe y Alegría de acuerdo al contexto actual, social y educativo de El Salvador



ALBOAN